

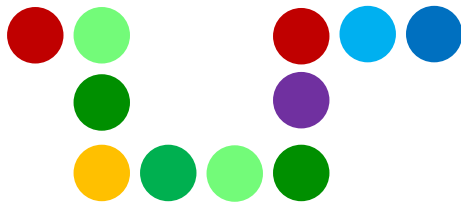


# Відродження переміщених університетів:

посилення конкурентоспроможності  
та підтримка громад (REDU)



Програма «Підтримка ЄС переміщеним закладам вищої освіти  
на сході України» Конкурс EuropeAid/161559/DD/ACT/UA  
Грантова угода № 2020/415-429  
Терміни реалізації Проєкту: 18.04.2020 р. – 17.04.2024 р.



# Партнерство



Інститут вищої освіти Національної академії педагогічних наук України – координатор, грантхолдер



Британська Рада в Україні



Маріупольський університет

Маріупольський державний університет

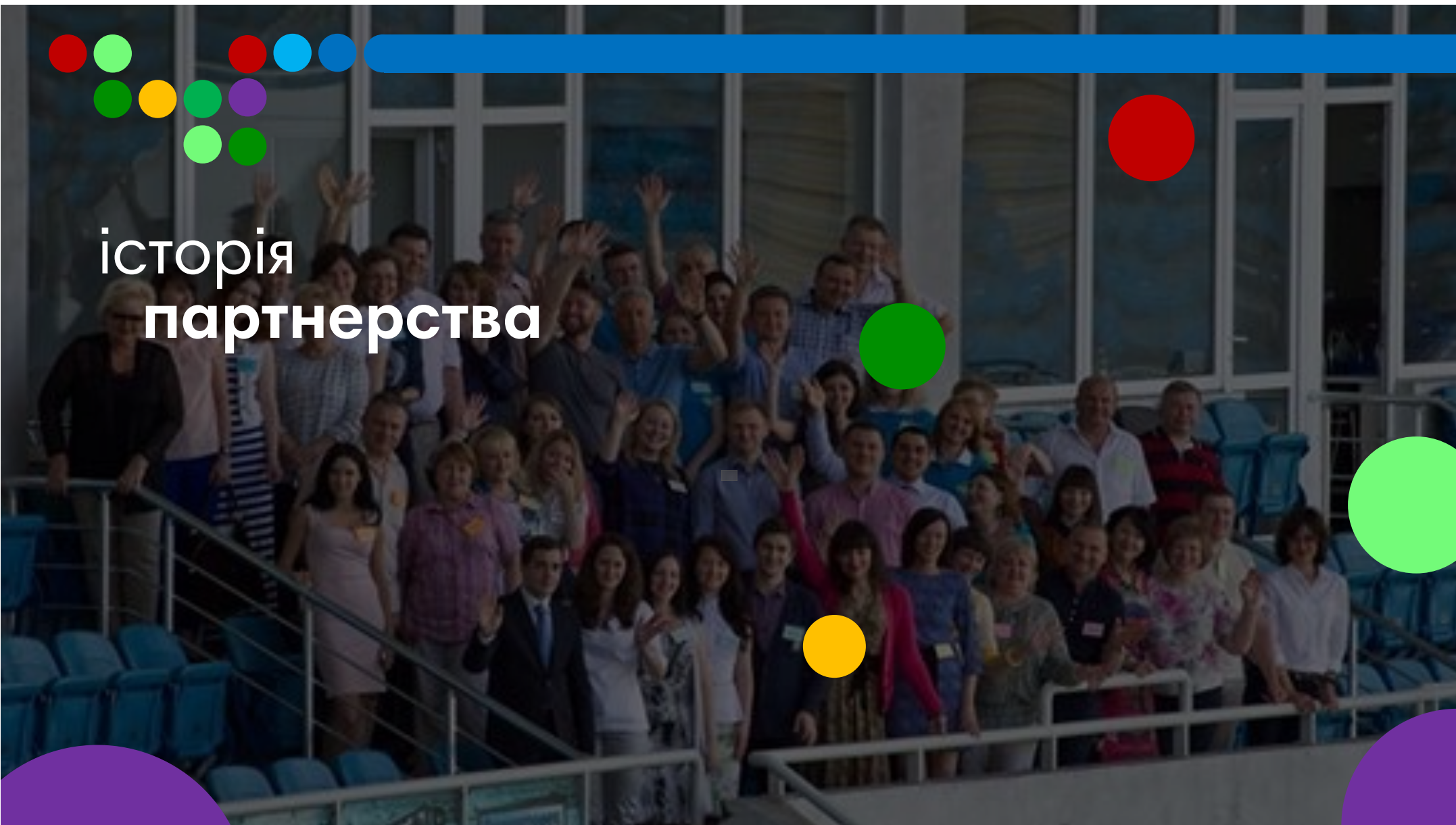


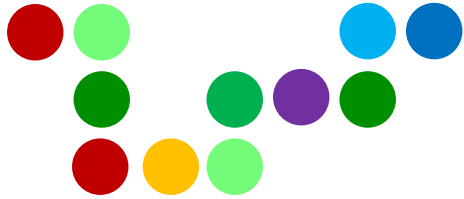
Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля





# історія партнерства





# історія партнерства

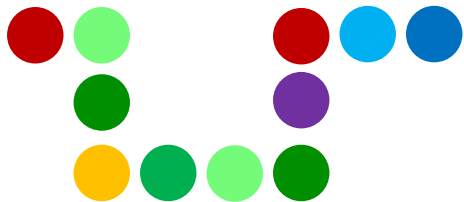
У 2016–2019 рр. Британська Рада впроваджує **Програму розвитку лідерського потенціалу університетів України** у партнерстві з Інститутом вищої освіти Національною академією педагогічних наук України та Фондацією лідерства для вищої освіти (Велика Британія), за підтримки Міністерства освіти і науки України.

Донецький державний університет управління,  
Луганський національний аграрний університет,  
Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля  
– учасники Програми Британської Ради розвитку лідерського потенціалу університетів України

**Успішній досвід участі у Програмі трьох вищезгаданих переміщених університетів підтвердив наявність у них лідерства, потенціалу та волі рухатися вперед.**

Після оголошення у 2018 році конкурсу «Підтримка ЄС переміщеним закладам вищої освіти на сході України» партнери об'єднали зусилля для підготовки проектної заявки.





# ВИТОКИ проектної ідеї

**У суспільстві знаннєвої економіки та знаннєвої демократії зростає попит на знання і knowledge workers.**

Із провайдерів вищої освіти університети перетворюються на провайдерів навчання упродовж життя, яке сьогодні вбачається як шлях розв'язання соціальних, економічних, політичних, екологічних, технологічних, культурних та інших проблем суспільства, громади, окремих спільнот та громадян.


**Три місії університету – освітня, дослідницька та соціальна – стають однаково важливими.**

Університети виступають осередками нових знань, ідей, ініціатив, драйверами суспільних змін, творцями нових технологій, інтеграторами громад.

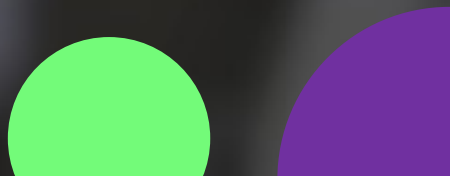




**«If you want to build a great city,  
create a great university and wait  
200 years»**



Daniel Patrick Moynihan (1927-2003),  
сенатор, демократ, дипломат, радник президентів  
Джона Кеннеді, Ліндона Джонсона, Річарда Ніксона



# Переміщені університети: виклики

## Втрати

людські ресурси, студенти,  
матеріальна база, партнери

## ризики

подальша втрата людських  
ресурсів, потенційна небезпека  
через близькість до лінії  
розмежування, вірогідність  
відновлення військових дій  
розохочує студентів поступати у  
переміщені ЗВО тощо

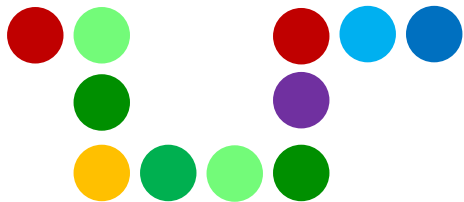
## невизначеність

як довго триватиме окупація?  
що після повернення території?

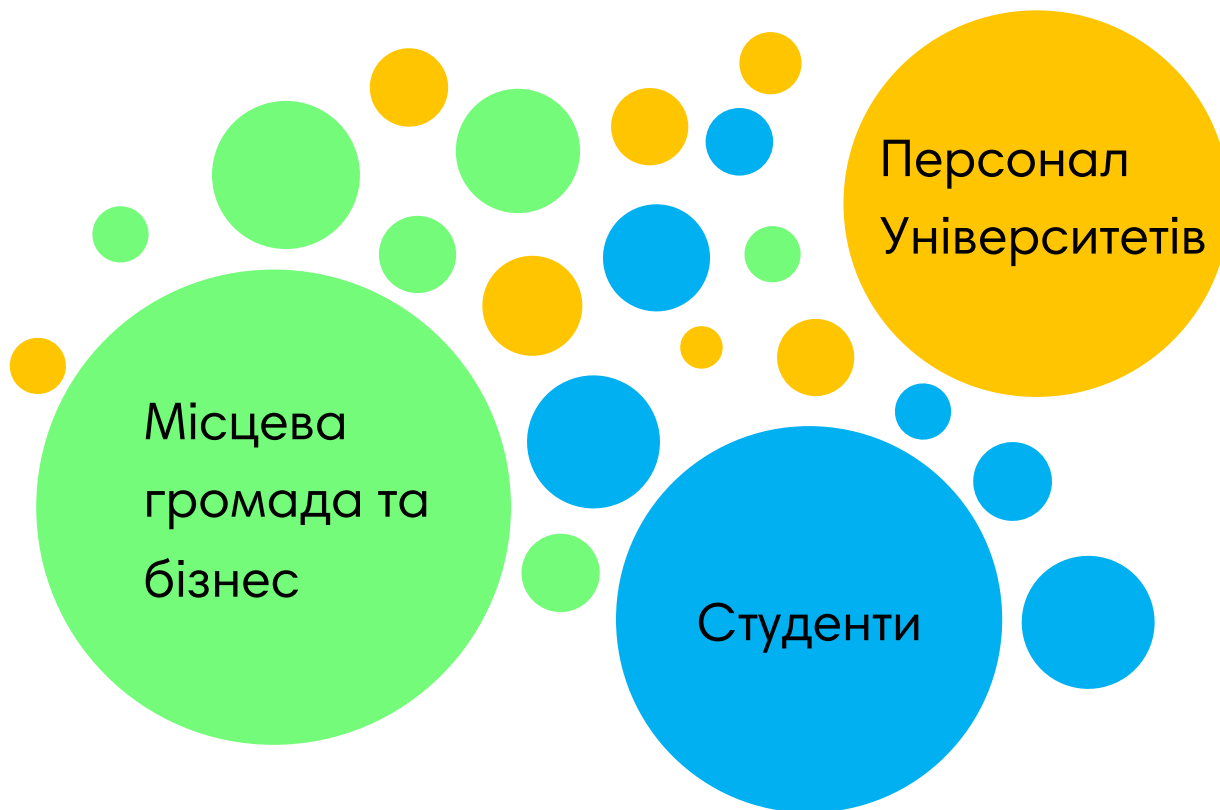
# Переміщені університети: Відповіді

- ..... ● відновлення матеріальної і ресурсної бази
- ..... ● нарощування інституційної спроможності
- ..... ● розвиток людського капіталу
- ..... ● встановлення зв'язків з новими партнерами
- ..... ● оновлення клієнтської бази
- ..... ● налагодження взаємодії з громадою та органами місцевого самоврядування
- ..... ● активізація студентської активності
- ..... ● обмін досвідом і співпраця між переміщеними університетами, з іншими ЗВО
- ..... ● розвиток компетентності використовувати знання для розв'язання проблем та досягнення поточних, стратегічних, глобальних чи локальних цілей



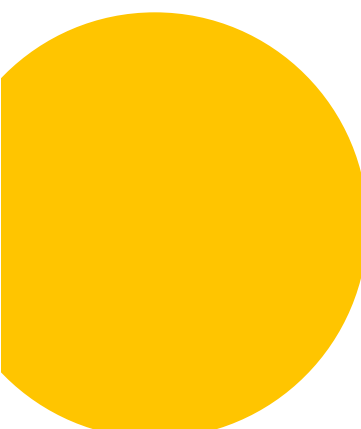


# Цільові групи проєкту




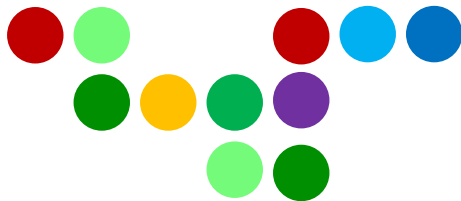


# Мета проєкту



Підвищити привабливість та підвищення конкурентоспроможності переміщених університетів шляхом:

- 
- посилення інституційної спроможності Університетів
  - розбудов ефективного університетського врядування
  - вдосконалення викладання і навчання
  - розвитку інтернаціоналізації



# Цілі проєкту

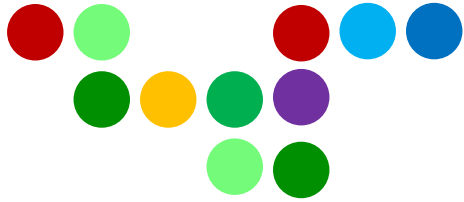


Вдосконалити інфраструктуру Університетів задля надання якісної освіти та динамічного залучення громад

Посилити інституційний потенціал Університетів через розвиток спроможності їх керівництва, персоналу і студентів краще відповідати на виклики, що постають перед Університетами, місцевими громадами та Донецькою і Луганською областями

Підвищити соціальну відповідальність Університетів через залучення академічної спільноти до розв'язання соціальних, економічних, екологічних, культурних та інших проблем

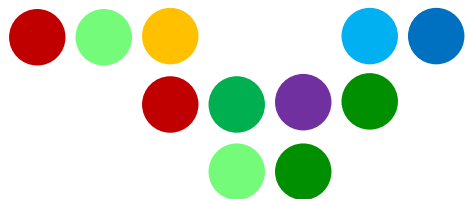




# Роботи проєкту

1 2 3 рік





# заплановані досягнення



3

коворкінги

відкритих простори (коворкінги), обладнанні для активного навчання, самостійної і командної роботи, відпочинку та співпраці із зовнішніми стейкхолдерами



5

тренінгів

для викладачів, адміністрації та студентів з тематики:

- університетського врядування та інституційної автономії
- вдосконалення викладання і навчання, забезпечення якості;
- інтернаціоналізації;
- розвитку англомовної компетентності
- студентського самоврядування

### загалом

- 66 учасників отримають сертифікати:
- 21 особа зі складу науково-педагогічних працівників та адміністрації
- 15 викладачів англійської мови,
- 30 студентів





# заплановані ДОСЯГНЕННЯ

**7**  
стратегічних  
груп

у кожному ЗВО, загалом 105  
учасників стратегічних сесій,  
залучених до вироблення  
інституційних стратегій

**9**  
фокус-груп

із зовнішніми стейкхолдерами –  
потенційними партнерами  
переміщених університетів

**3**  
стратегії

нові (оновлені) стратегії  
інституційного розвитку



тренінг для експертів із стратегування (лідерів стратегічних груп) —  
7 експертів від кожного ЗВО





# заплановані досягнення



# 7

курсів

оновлення 7 курсів за вибором кожного університету за принципами інноваційності, актуальності, значущості для локального / регіонального / глобального контексту, можливості мультиплікації, поширення в інших ЗВО регіону



# 15

курсів

проведення інтенсивних курсів з вивчення англійської мови — 5 груп з різними рівнями мовної компетентності у кожному ЗВО



# 21

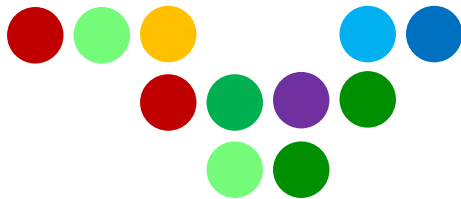
комплекс

розроблення навчально-методичних комплексів для кожного курсу

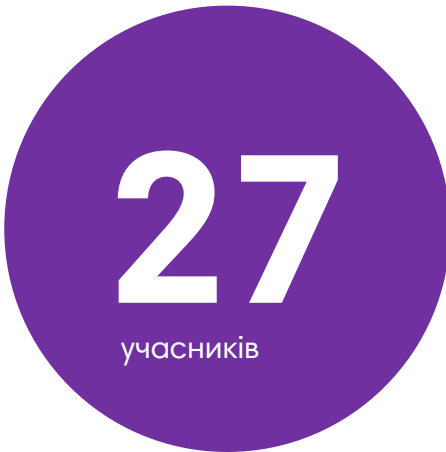


модернізація освітніх програм, підвищення якості викладання і навчання

реформування систем забезпечення якості



# заплановані досягнення



3 візити з обміну досвідом і  
кращими практиками між  
переміщеними університетами



3 семінари-практикуми з обміну  
досвідом між академічним та  
адміністративним персоналом у кожному  
переміщеному університеті



учасників залучені про процесів  
обміну досвідом, кращими  
практиками, взаємного навчання



по одному семінару-практикуму з обміну  
досвідом між студентами у кожному  
переміщеному університеті







# заплановані досягнення

**36**  
заходів

проведення заходів за запитами громад, по 12 тренінгів, навчальних курсів, спільних проектів тощо у кожному університеті

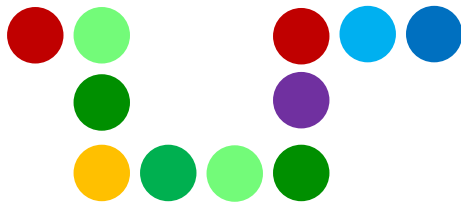


активізація співпраці з громадою

тренінг на тему активізації співпраці з громадою, аналіз потреб громад, їх врахування в інституційних стратегіях переміщених університетів, у ході модернізації освітніх програм і курсів

проведення конференції з обміну досвідом, набутим за результатами співпраці з громадами





# Результати проєкту

1

**Покращена інфраструктура** трьох Університетів, що сприяє реалізації інноваційного управління та викладання, що базується на партнерстві

2

**Покращена компетентність персоналу та студентів** Університетів, що дозволяє їм забезпечити ефективне врядування, вдосконалити викладання і навчання та посилити інтернаціоналізацію

3

**Оновлені стратегії інституційного розвитку** Університетів запроваджені у практику та наявні у доступі для внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів

**Якість вищої освіти в Університетах підвищена** завдяки модернізації освітніх програм та їх адаптації до сучасних викликів і потреб місцевих громад, вдосконаленню викладання і навчання, утвердженню ефективного врядування та розвитку інтернаціоналізації

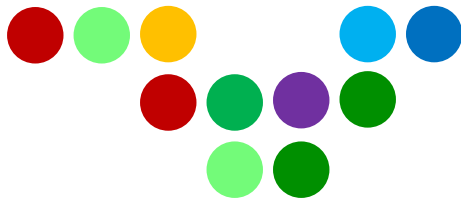
4

**Активна роль та сильний вплив персоналу і студентів** на реалізацію стратегій інституційного розвитку Університетів, ефективність університетського врядування, вдосконалення викладання і навчання, та розвиток інтернаціоналізації

5

**Посилена співпраця між Університетами та місцевими громадами** і внесок у соціальне та економічне відновлення завдяки використанню ресурсів та результатів Проєкту та розширенню спектру послуг для різних категорій стейкхолдерів

6



# Контакти



**Інститут вищої освіти НАПН України**

Олена Оржель

[o.orzhel@ihed.org.ua](mailto:o.orzhel@ihed.org.ua)

**Донецький державний університет управління**

Андрій Стойка

[andreystoyka@dsum.edu.ua](mailto:andreystoyka@dsum.edu.ua)

**Луганський національний аграрний університет**

Валерій Бородачов

[vborodachov@outlook.com](mailto:vborodachov@outlook.com)

**Сторінка Проєкту:**

<http://ihed.org.ua/internationalization/redu>

**Східноукраїнський національний університет**

**імені Володимира Даля**

Олександр Рязанцев

[a\\_ryazantsev@snu.edu.ua](mailto:a_ryazantsev@snu.edu.ua)

**Британська Рада в Україні:**

Людмила Таценко

[lyudmila.tatsenko@britishcouncil.org.ua](mailto:lyudmila.tatsenko@britishcouncil.org.ua)

